

檔 號：
保存年限：

行政院秘書長 函

地址：10058臺北市忠孝東路1段1號
傳真：02-33566920

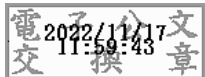
受文者：法務部

發文日期：中華民國111年11月17日
發文字號：院臺綜字第1110194086號
速別：速件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如文 (1110194086-0-0.doc)

主旨：檢送111年11月10日本院第3828次會議院長提示1份，請查
照。

正本：內政部、外交部、國防部、財政部、教育部、法務部、經濟部、交通部、勞動部、行政院農業委員會、衛生福利部、行政院環境保護署、文化部、數位發展部、國家發展委員會、國家科學及技術委員會、大陸委員會、金融監督管理委員會、海洋委員會、僑務委員會、國軍退除役官兵輔導委員會、原住民族委員會、客家委員會、行政院公共工程委員會、行政院主計總處、行政院人事行政總處、中央銀行、國立故宮博物院、行政院原子能委員會、中央選舉委員會、公平交易委員會、國家通訊傳播委員會

副本：



法務部 1111117



11100239260

院長提示：

民國 111 年 11 月 10 日第 3828 次會議

今天院會除例行參加的閣員外，我特別請相關部會的司處署局等一級主管與會，藉以更清楚明白我對行政團隊的要求。

3 年來，我帶領所有閣員一路走來，蔡總統在在肯定我們是最熟稔業務、最團結合作的行政團隊，我亦與有榮焉。這輩子我就是從事與國家、人民有關的工作，除擔任過 8 年省議員，也曾擔任位處臺灣最南端的農業縣縣長，以及位處最北端、人口最多的臺北縣縣長，又擔任過立法委員、總統府秘書長，並曾從事黨職（主席、秘書長），3 年前再度擔任行政院院長一職至今，有此歷練的應是絕無僅有，也讓我面對立法院排山倒海的質詢猶能游刃有餘。

過去各部會首長更迭迅速，對於所管的人事、業務尚未熟稔即面臨職務異動。當年我初入政壇擔任省議員時才 34 歲，即有省議會一級主管告訴我，「少年ㄟ，4 年選一次，你剛來不用這麼認真，我們做一輩子了，你還沒有聞到酒味，我們就已經飽又醉了（臺語）」，議程我們在排，結論都我們在寫，哪一個議程要先要後、要快要慢，都是我們

啦，你們只是講而已，我們會應付你」，但如今在座的各位首長任職都已有一段時日，對於所管業務一定有相當的熟稔及掌握，不會面對到我方才所提的情形，尤其我更重用從基層一路上來具有專業素養的首長。我尊重專業，但也知道「不是只有專業就可以治國」，因此，每週召開的擴大防疫會議，對於施打的疫苗種類、施打的間隔時間等專業意見，我一向完全尊重，不敢有絲毫置喙，但我更關注輿情的風向及民情的反應等，這也是我對行政團隊的要求。

我在 2019 年 1 月 14 日再次擔任行政院院長，當天即召開院會要求所有閣員「不要在這裡長篇累牘或者講一堆理論」，在全國最高行政機關會議所談論的不是理論，也不是眾所皆知的道理，而是對現況的掌握及研判，以及解決的方法。我會明確告訴各位，「我的目標是什麼」、「我的態度是什麼」，而各位閣員的專業素養，絕對會比我清楚解決問題的方法，過程中作法可以調整，但要把結果做出來，並負起成敗之責。當中如涉及修法，如之前夜店聚眾滋事時有所聞，依當時「社會秩序維護法」等相關規定難收嚇阻之效，法務部即著手提出「中華民國刑法」第 149

條、第 150 條修正案，以嚇阻糾眾滋事，我更請直轄市警察局局長親自向夜店經營者要求店內不准販毒、不能殺人、不能在門口鬥毆，如果踩了這條紅線，「你不讓我安居、我不讓你樂業」，再犯則請所轄的直轄市警察局局長負起責任。

感謝行政團隊所有成員 3 年來兢兢業業做出許多成果。以防堵非洲豬瘟為例，我再度擔任行政院院長的第 1 天就到桃園機場視察，當時負責簡報的防檢局分局長在現場展示截獲入境旅客挾帶含有豬肉成分製品的成果，但卻僅是抽檢 30%行李的結果，見微知著，我更憂心未抽檢的行李中仍會有境外豬肉製品流入國內。因此，我當場即下令要求對境外旅客行李要做到百分之百的檢驗，違反規定並予以重罰，更要求繳清罰款才能入境。另，我也特別要求防檢局的入境檢疫告示並不是寵物展廣告，應將對入境旅客的規範，以多國語言標示明顯，不能失焦。也因為全面阻絕非洲豬瘟於境外需跨部會合作，在內政部警力支援、財政部海關的查緝等 14 個部會共同努力下，臺灣得以成功守住非洲豬瘟，也讓我對行政團隊的團結合作深具信心。

其次是防疫，武漢肺炎爆發之初，各國對疫情所知有限，

但臺灣不僅是第一個對來自武漢的班機實施登機檢疫的國家，更啟動確診者路徑圖追蹤，讓相關接觸者得以提高警覺有所因應，因此，當各國疲於疫情之苦，臺灣猶能有效控制疫情，讓人民如常生活。除衛福部的努力外，更有賴內政部所屬警政民政系統的全力協助。此外，面對去(2021)年的百年大旱，政府並未坐以待斃，除積極開發水源（伏流水、再生水、海水淡化等）外，更利用水庫乾涸之時，在國軍支援下積極清淤，讓水庫有更充足的蓄水量，凡此種種，我不需看資料，即可信手捻來闡述行政團隊的合作成果。

上週院會我特別提及由於農委會研發出「茶葉中多重元素檢驗方法」，可有效判別國產茶及境外茶，以及法務部二位年輕檢察官連同調查局調查員，從高雄茶行的茶葉一路溯源追查至南投茶葉工廠倉庫，一舉查獲在中國種植，並運送至越南洗產地再進口到臺灣，多達 107 公噸偽裝高級茶的混充茶葉，為此我特別趕赴高雄的大型贓證物庫慰勉基層工作人員，並在行政院的美食會報會議中頒發獎章。找出新方法解決問題，這也是方才國發會所報告的政府服務獎之精神。尤其要特別肯定除農委會研發新方法

外，包括二位檢察官鍥而不捨溯源往上追查，而非因循苟且應付交代了事，請法務部務必破格獎勵。在此，也要特別提到之前保險公司防疫險理賠爭議，感謝金管會黃主委第一時間即明確展現政府的態度：「財務虧損可以彌補，信用虧損沒有辦法補回來」，保險公司最終得以理賠 1,500 億元的保險金，避免因此引發更多的社會紛端。

今天在院會出(列)席的各位閣員及所屬一級單位主管，何其有幸，有機會為人民為國家服務，一如我 3 年前所要求，新時代，要以新的態度面對問題，找出新方法。我更親身實踐，除就任當天視察桃園機場，3 天後再會同當時金管會顧主委、內政部徐部長、財政部蘇部長親赴合庫發布有關防制洗錢作業的新規定，並劍及履及派遣「神秘客」實地瞭解銀行是否確實貫徹行政院政策，對於不配合的公股銀行並即刻調整相關人事，也因此日後有關行政院為照顧中小企業之相關融資等新措施得以順利推動。

政府部門雖各有分工，但人民眼中的政府只有一個，面對問題，除秉持專業外，更要有盱衡全局的視野，不能見樹不是林，「不要說我只負責這一塊，我契約都有給他交代，他有沒有照契約來，我沒有去看，我沒有檢查…哪有

這樣辦事的」，尤其面對謀我益深的中國大陸威脅，政府要顧及的角度更包括國安及資安，即使是委外簽訂契約，也要負起監督之責，除相關規範務必清楚、明白，更要設法確保規範得以落實。行政並無所謂的「沒有功勞也有苦勞」，我只問結果，並以成敗論之，也請大家發揮團隊合作精神，摒棄本位主義，彼此互相迅速補位，不容有任何破口，就如同政府滴水不漏守住非洲豬瘟。我們坐在這個位子上就要對得起人民，對得起國家，請專心無驚，全力以赴。日本導演小津安二郎曾說，「我是賣豆腐的，所以我只做豆腐」，這輩子我就只為可以全心為國家、為人民做事，也請在座的各位首長要稱職、要到位，並監督所屬貫徹政令，「要為成功找方法，不要為失敗找藉口」。